

Discours de Thierry Lajoie, Président directeur général de Grand Paris Aménagement
Vœux 2016 - 6 janvier 2016 au Pavillon de l'Arсенal

Monsieur le Préfet de région,
Messieurs les préfets de département,
Madame la Préfète, secrétaire générale,
Monsieur le nouveau préfet Secrétaire général aux affaires régionales,
Yannick IMBERT,

Messieurs les Ministres,
Monsieur le Ministre, Cher Jean-Marie LE GUEN,
Cher François LAMY,
Cher Didier BARIANI, vice-président du Conseil régional chargé du Grand Paris, représentant Mme la Présidente Valérie PECRESSE,

Mesdames et Messieurs les élus,
▪ parlementaires,
▪ présidents de conseils départementaux,
▪ présidents de territoires et d'intercommunalités,
▪ maires,

Mesdames et Messieurs les Présidents et Directeurs,
Chers Collègues, collaborateurs et partenaires,
Mes chers Amis,

- Cela faisait quelques années que l'ex AFTRP avait renoncé à la tradition de la cérémonie des vœux, mais **il était utile et légitime**, au moment de la **transformation de l'AFTRP en Grand Paris Aménagement**, de renouer avec cette tradition
- **Il était évident** que renouer avec cette tradition se fasse **au Pavillon de l'Arсенal**, lieu emblématique de l'urbanisme et du Grand Paris à la fois, et je remercie de son accueil son directeur Alexandre LABASSE
- Et **il était naturel** que renouer avec cette tradition se fasse sous votre égide, Monsieur le préfet de la région Ile-de-France, au nom de votre rôle central :
 - d'animation territoriale de l'action de l'Etat en Ile-de-France,
 - de responsable du Comité interministériel du Grand Paris auprès du PM,
 - chargé du contrôle de l'établissement public de l'Etat Grand Paris Aménagement

2015

Monsieur le Ministre,
Monsieur le Préfet,

- L'année 2015 a été marquée par les événements tragiques et éprouvants qui ne peuvent ni ne pourront jamais s'effacer de nos mémoires,
- Mais elle nous a également donné, chacun là où nous nous trouvons, l'occasion de travailler, d'agir et d'avancer, c'est ce que nous avons fait

2015 aura été pour nous

- **une année de décisions pour l'action**
- **et une année de progressions dans l'action**

1) D'abord, une année de décisions pour l'action, car trois séries de décisions importantes nous concernant ont été prises par l'Etat, sous l'égide de Monsieur le Premier ministre Manuel VALLS et de Mme la ministre du Logement, de l'Egalité des territoires et de la ruralité Sylvia PINEL

- **1^{ère} série de décisions : le processus de création de Grand Paris Aménagement** annoncé en 2014, a été engagé en 2015. Cela s'est traduit par deux choses :
 - D'une part, le décret transformant l'ex AFTRP en Grand Paris Aménagement a été pris par le Gouvernement le 31 juillet. J'aurai donc l'honneur, si l'Etat me renouvelle sa confiance, de présider un conseil d'administration renouvelé, que rejoindront notamment les présidents **Christian FAVIER, Arnaud BAZIN, Stéphane TROUSSEL, et François DUROVRAY**, que je suis heureux de saluer
 - D'autre part, le Comité interministériel sur le Grand Paris du 15 octobre a acté que Grand Paris Aménagement serait issu du regroupement entre l'ex AFTRP, l'EPA Plaine de France et l'EPA ORSA,

selon un dispositif différencié :

fusion entre Grand Paris Aménagement et l'EPA Plaine de France
fédération entre Grand Paris Aménagement et l'EPA ORSA

tous les personnels et les moyens étant regroupés au sein de Grand Paris Aménagement,
mais la gouvernance de l'EPA ORSA et l'intégrité de ses périmètres d'OIN étant conservés, conformément au souhait partagé entre l'Etat et les élus du territoire.

Ce sera une maison commune, ce ne sera pas une maison unique.

- **2^{ème} série de décisions marquant 2015**, l'adoption par le Gouvernement d'une proposition que vous n'avez pas peu contribué, Monsieur le Préfet, à faire émerger : la création de **nouvelles opérations d'intérêt national et l'invention d'un nouveau dispositif, les contrats d'intérêt national**, liant dans des pactes territoriaux très concrets et opérationnels, par exemple en application des Contrats de développement territorial quand ils existent, l'Etat et les collectivités locales
- **3^{ème} série de décisions en 2015, des dispositifs** que les administrations centrales et déconcentrées de l'Etat ont été attentives à améliorer au bénéfice de l'aménagement francilien, je pense par exemple :
 - à l'aide aux maires bâtisseurs, nécessaire et bienvenue,
 - à la réforme de la Redevance pour la création de bureaux, indispensable et attendue
 - à l'extension des prêts GAIA de la Caisse des dépôts, que nous devons aux préfets Jean-François CARENCO et Pierre-René LEMAS.

Ces trois séries de décisions ont un objectif unique : favoriser, en lien avec le développement des transports et de l'attractivité et l'effort de création d'emplois, l'aménagement opérationnel et

donc la relance de la construction, de logements et d'immobilier économique, en Ile-de-France :
Nous sommes, Monsieur le Préfet, au service de l'Etat, et fiers d'y contribuer.

2

2015 aura été pour nous une année de décisions pour l'action, mais aussi une année de progressions dans l'action.

J'en prendrais 3 exemples.

- **1^{er} exemple, Aux 13 études urbaines et 58 opérations d'aménagement** en concessions de collectivités locales ou en initiative propre à la demande de l'Etat que Grand Paris Aménagement conduit, **se sont ajoutées en 2015 4 nouvelles études et 2 nouvelles opérations :**

Coté Etudes urbaines,

- à Sarcelles bientôt, dont je remercie le député-maire François PUPPONI
- au Perreux sur Marne dont je remercie le député maire Gilles CARREZ
- à Juvisy dont je remercie le maire et nouveau conseiller régional Robin REDA
- à Wissous pour Aéroports de Paris dont je remercie de notre partenariat continu le président Augustin de ROMANET et Serge GRZIBOWSKY

Et côté opérations :

- La ZAC des Facultés en concession de la ville de Saint-Maur des Fossés dont je remercie le député maire Sylvain BERRIOS
- Et, je vous l'annonce, La future ZAC Bois du Temple à Puiseux en France en concession de la communauté d'agglomération Roissy Porte de France devenue Roissy Pays de France dont je remercie le Président Patrick RENAUD

2^{ème} exemple de notre progression dans l'action, le niveau de production, en 2015, de logements et de m² d'activités économiques générés par les opérations d'aménagement que nous conduisons :

- Je vous l'annonce, les 150 collaborateurs de Grand Paris Aménagement sont très fiers d'avoir engendré en 2015, pour la 2^{ème} année consécutive, avec plus de 4.000 logements générés, un record de production dans l'histoire de l'AFTRP.
- Ce qui montre le caractère contracyclique très utile de l'aménagement public dans le contexte économique actuel mais aussi le niveau encourageant de la reprise de l'activité de l'immobilier et de la construction.

Dernière illustration de notre progression dans l'action en 2015, trois fiertés parmi d'autres reflètent la diversité de nos interventions :

- L'achèvement de la **Maîtrise foncière et des démolitions des emprises du futur Campus Condorcet à Aubervilliers**, pour le compte du ministère de l'enseignement supérieur, sous l'autorité de M. Thierry MANDON ;
- L'obtention de toutes les décisions attendues permettant **l'engagement effectif des travaux d'urgence dans les copropriétés dégradées du Bas-Clichy**, avec la Région Ile de France et l'ANAH, et le soutien constant du maire Olivier KLEIN ;
- Et la reconnaissance de notre **exemplarité en matière de développement durable**, avec :

le **label écoquartier** décerné par Madame la Ministre Sylvia PINEL à notre ZAC du Plateau à Ivry-sur-Seine, cher Philippe BOUYSSOU,

le renouvellement de nos certifications ISO 9001 et 14001 et la décision de notre **certification communautaire EMAS** par Madame la Ministre Ségolène ROYAL – Grand Paris Aménagement est, en France, le premier établissement public de l'Etat à se voir décerner ce label européen et nous en sommes très fiers,

et le **trophée Logements et Territoires décerné par le groupe de presse Immoweek dans notre ZAC des Docks de Ris Orangis à l'opération du Quai de la Borde**, plus grande opération résidentielle en bois massif bas carbone de France, réalisée avec 3F (merci cher Yves LAFFOUCRIERE) par Jean-Michel WILMOTTE avec Promicea et l'énergie de mon ami Guillaume POITRINAL.

2016

Après 2015, année de décisions pour l'action et de progressions dans l'action, 2016 sera à la fois une année de transition et d'accélération.

- Année de transition d'abord, parce qu'il va nous falloir **mettre en œuvre le nouveau format de Grand Paris Aménagement**, qui devra être effectif au 1^{er} janvier 2017.
 - C'est la mission que m'a confiée la ministre Sylvia PINEL. Je l'accomplirai **en liaison avec vous Monsieur le Préfet**, et avec le soutien, dont je leur suis reconnaissant, de mes collègues directeurs généraux des EPA regroupés, **Damien ROBERT et Jacques TOUCHEFEU**.
 - Ensemble, nous allons donner forme à cet **opérateur de référence de l'aménagement en Ile-de-France, opérateur de l'Etat au service des territoires et de l'intérêt général**.
 - Il ne s'agit pas que d'une réforme de rationalisation et de compétitivité : l'Etat a décrété, Monsieur le Préfet, une **mobilisation générale pour l'aménagement et le logement** en Ile-de-France, et nous avons à construire le **quartier général de cette mobilisation générale**.
 - Et ce quartier général aura, le 1^{er} janvier 2017, une adresse : **le siège du nouveau Grand Paris Aménagement** quittera alors le siège historique de l'AFTRP rue de Bercy pour rejoindre **le parc Icade du Pont de Flandres dans le 19^{ème} arrondissement de Paris, aux rives de ce Paris Nord Est en mutation**.

Je voudrais vous dire :

que **déménager un siège historique n'est jamais facile**, Mme la Présidente Valérie PECRESSE le sait déjà,

que **je comprends les inquiétudes et les attentes des salariés** de Grand Paris Aménagement,

et que **je me consacrerai pleinement, en 2016, à la discussion avec les représentants du personnel, et les salariés eux-mêmes**, pour que ce déménagement soit un succès.

- **2016 année de transition certes, mais année d'accélération surtout**, parce que notre plan de charge, au service de l'aménagement et du logement en Ile-de-France, continuera sa montée en puissance :

- 2016 sera pour Grand Paris Aménagement l'année du **passage à l'acte de grandes opérations** : en exemple, la ZAC du Fort d'Aubervilliers, la ZAC Maison Blanche à Neuilly-sur-Marne, la future ZAC du Triangle de l'Echat à Créteil
- 2016 sera pour Grand Paris Aménagement **l'année de l'engagement des premières opérations** des nouveaux contrats et opérations d'Intérêt national :

Monsieur le Préfet, nous serons au rendez-vous, mobilisés à vos côtés, de Charenton-le-Pont à Carrières-sur-Seine, du Grand Roissy à Pierrelaye, de Clamart à Grand Paris Sud - Evry, Courcouronnes, Ris, Bondoufle, Grigny...

Et nous le serons toujours dans la recherche du **partenariat**, avec les **collectivités** bien sûr, avec le **secteur économique** et donc les entreprises évidemment, et avec nos amis et camarades des **entreprises publiques locales** qui le souhaitent et sont fondées à le souhaiter.

- 2016 sera pour Grand Paris Aménagement **l'année de la mobilisation auprès du Grand EPFIF**, avec notre ami Gilles BOUVELOT, pour la mise en œuvre des Opérations de requalifications des copropriétés dégradées d'intérêt national, à Clichy je le sais, à Grigny et Argenteuil je l'espère.
- Bref, **l'année 2016 sera pour Grand Paris aménagement, plus que jamais l'année de la mobilisation**, puisque, je vous l'annonce, nous avons prévu, hors regroupement des établissements publics, une **augmentation de notre activité de près de 50 %**.

CONCLUSION

Monsieur le Ministre,
Monsieur le Préfet,

Nous voici, en 2016 comme en 2015, mobilisés au service des territoires, remodelés par l'émergence de la Métropole du Grand Paris, de ses territoires et des nouvelles intercommunalités de grande couronne.

Nous ne pourrions l'être sans le soutien actif

- **Des services centraux de l'Etat**, et notamment de la Direction de l'habitat, de l'urbanisme et des paysages, la DHUP, dont je voudrais en remercier Laurent GIROMETTI, son directeur
- **De vos propres services**, Monsieur le Préfet, vos chargés de mission, le SGAR, la DRIEA, la DRIHL, la DRIEE
- **De nos partenaires publics**, de la SGP cher Philippe YVIN au STIF, de l'EPFIF à l'ANRU, de la SNCF à ERDF, de la CDC à tous les EPA, de l'IAU à l'APUR et à l'AIGP, sans lesquels aucun de nos succès ne serait possible
- **De nos partenaires économiques**, opérateurs, aménageurs, promoteurs, bailleurs, investisseurs, maîtres d'œuvre, entreprises, auxquels je suis reconnaissant d'accepter notre conception de l'urbanisme de projet, négocié, qui vise à lutter contre la spirale de l'enchérissement des charges foncières, de la cherté des prix et des inégalités territoriales
- **Je ne pourrai l'être moi-même sans l'engagement de mes collaborateurs**, tous autant qu'ils sont, et au premier rang d'entre eux mes deux adjoints directs Bastien DOLLA et Ariane BOULEAU,

Et, Monsieur le Préfet, Cher Jean-François, nous ne le pourrions sans ton engagement, ton dynamisme, ton appui, toujours aussi exigeant que bienveillant,

Avant de vous souhaiter, Chers Amis, une belle année 2016, une année de confirmation de la reprise,

je vous propose que nous dédions ensemble notre soirée à un ami qui nous a quittés en 2015, qui nous manque ce soir, qui fut notre administrateur, un maire emblématique de nos combats communs, un parlementaire exemplaire, un porte parole de toutes nos causes : **salut à toi, Claude DILAIN.**